

## **Agir dans la complexité**

### **Formation pour cadres et collaborateurs**

Nos sociétés et nos organisations font face à une complexité toujours croissante. C'est à la fois source d'une grande richesse - en créativité, opportunités et ouvertures - mais aussi une source d'incertitudes, car les projections à moyen et long termes - voire même à court terme - ne sont plus possibles.

La complexité peut se définir simplement comme le résultat de la multiplicité des systèmes en interaction. Plus il y a de systèmes en interaction plus une situation est complexe.

Comment se mouvoir dans cette complexité et prendre en compte une de ses grandes caractéristiques : l'imprévisibilité ? En adoptant un mode de penser complémentaire à notre mode de penser analytique, rationnel : le Penser Systémique.

Ce dernier est un mode de penser global, qui permet de prendre en compte tous les éléments du système qui interagissent dans une situation donnée et d'identifier plus facilement les sources dysfonctionnements, ainsi que de nouveaux leviers d'action.

#### **A la fin de cette formation, vous serez capables de :**

- Représenter graphiquement des situations pour prendre du recul et visualiser toutes les interactions ;
- Poser un premier diagnostic systémique, pour identifier les sources de blocages et vos leviers d'action ;
- Faire avancer vos priorités, tout en prenant compte votre environnement et les buts communs.
- Communiquer plus efficacement avec vos collègues ;
- Prendre des décisions plus aisément ;
- Favoriser l'émergence de solutions communes en co-construction.

#### **Durée**

3 modules de 1 jour

#### **Public cible**

Cadres et collaborateurs

## Méthode de formation

La méthode employée se fonde sur une dynamique auto-apprenante et sur l'intelligence collective. Les notions théoriques de base ne sont pas seulement enseignées, mais également appliquées au processus de formation lui-même.

Les participants utiliseront leurs propres exemples et situations pour effectuer les exercices.

Des exercices d'intégration individuels ou en binômes seront réalisés entre les sessions de formation

Le tout s'appuie sur un penser systémique et sur une technique innovante et performante: celle des Représentations Systémiques graphiques. Technique qui permet, grâce notamment à la vision systémique et à la perception représentative, d'intégrer plus rapidement les notions traitées

## Animation: Guillaume Ferraris

Il applique la méthode Penser Voir et Agir Systémique© à la gestion de projets, à l'accompagnement des équipes, au conseil individuel et à la formation. Coach spécialisé auprès d'un fondateur et formateur en école d'ingénieurs, il a été cadre dirigeant pendant plusieurs années dans l'administration publique, avant d'être responsable de la politique environnementale d'une entreprise du domaine de l'immobilier, puis responsable de la stratégie d'une start-up du domaine de l'énergie.

Il est ingénieur EPFL en sciences de l'environnement, certifié en management de la Haute Ecole de Gestion de Genève et certifié en gestion de projets de l'International Project Management Association (IPMA).

**Renseignements et inscriptions:** [guillaume.ferraris@sli-sa.ch](mailto:guillaume.ferraris@sli-sa.ch) / 076 347 34 37